

Annexe 1: Cadre normalisé de présentation de l'Etat des Prévisions de Recettes et de Dépenses (EPRD) des établissements et services sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L. 312-1 du Code de l'action sociale et des familles

Exercice :

2021

N° FINESS (entité juridique) :

270012099

Organisme gestionnaire :

Résidence Autonomie Hélène Boscage

Statut de l'entité juridique :

Etablissement Public

Adresse :

22 rue des Fontaines - BP 82
27140 GISORS

Téléphone :

02.32.27.60.65

Fax :

Email :

ccasgisors@mairie-gisors.fr

Nom et qualité de la personne habilitée à représenter l'organisme gestionnaire :

Alexandre RASSAERT
Président du CCAS

Date d'effet du contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens :

Etablissements et services relevant du périmètre de l'EPRD

Etablissements et services	Adresses	N° FINESS Etablissement	Catégorie	Date d'autorisation	Capacité autorisée	Capacité installée	Amplitude d'ouverture sur l'année (en jours)	ESSMS relevant du périmètre du CPOM - O/N	CRP soumis à l'obligation d'une présentation équilibrée - O/N
Résidence Autonomie Hélène Boscage	29 bis rue de la Reine Blanche - 27140 GISORS	270012099	Résidence autonomie		68	38	365	Oui	Non

Sommaire

Documents	Pagination
Comptes de résultat prévisionnel	Page 3 à 4
ESSMS 1	
Synthèse des CRP	Page 5
EPRD synthétique	Page 6
CAF détaillée	Page 7
Tableau de financement prévisionnel	Page 8
Plan global de financement pluriannuel	Page 10 à 12
Détermination du fonds de roulement au 31 décembre N-1	Page 13
Ratios d'analyse financière	Page 14
Tableau de répartition des charges communes et opérations faites en commun	Néant
Engagements hors bilan	Néant
Tableau des Effectifs	Page 15

Compte de résultat prévisionnel principal/annexe non soumis à l'obligation d'équilibre

Présentation des charges :

ACHATS	Réel N-2	Anticipé ou réel N-1 (1)	Exercice N
601/602/603 Achats stockés et variation des stocks	0,00 €	0,00 €	0,00 €
606 Achats non stockés de matières et fournitures	0,00 €	44 918,05 €	64 325,00 €
607 Achats de marchandises			
709 Rabais, remises, ristournes accordés par l'établissement			
713 Variation des stocks, en cours de production, produits (en dépenses)			

SERVICES EXTERIEURS

6111 Sous-traitance, prestations à caractère médico-social			
6118 Sous-traitance, autres prestations de service			

AUTRES SERVICES EXTERIEURS

624 Transports de biens, d'usagers et transports collectifs du personnel (autres que c/622)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6242 Transports d'usagers			
625 Déplacements, missions et réceptions	0,00 €	47,25 €	170,00 €
626 Frais postaux et frais de télécommunications	0,00 €	1 041,73 €	1 610,00 €
6281 Prestations de blanchissage à l'extérieur	0,00 €	0,00 €	150,00 €
6282 Prestations d'alimentation à l'extérieur	0,00 €	11 485,16 €	12 250,00 €
6283 Prestations de nettoyage à l'extérieur	0,00 €	1 122,45 €	2 100,00 €
6284 Prestations d'informaticiens à l'extérieur	0,00 €	0,00 €	600,00 €
6287/6288 Divers - Remboursements de frais et autres	0,00 €	105,33 €	300,00 €

TOTAL GROUPE I

TOTAL GROUPE I	0,00 €	58 719,97 €	81 505,00 €
----------------	--------	-------------	-------------

GROUPE II : CHARGES AFFERENTES AU PERSONNEL

Réel N-2	Anticipé ou réel N-1	Exercice N
----------	----------------------	------------

621 Personnel extérieur à l'établissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €
622 Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	0,00 €	100,00 €	100,00 €
631 Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (administration des impôts)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
633 Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (autres organismes)	0,00 €	1 003,54 €	667,00 €
641 Rémunérations du personnel non médical	0,00 €	57 417,89 €	47 526,24 €
642 Rémunérations du personnel médical			
643 Rémunération du personnel handicapé			
645 Charges de sécurité sociale et de prévoyance	0,00 €	34 537,10 €	16 522,00 €
646 Personnes handicapées			
647 Autres charges sociales	0,00 €	162,50 €	65,00 €
648 Autres charges de personnel	0,00 €	0,00 €	327,42 €

(1) : Anticipé pour les EPRD établis avant la clôture de l'exercice N-1.

TOTAL GROUPE II	0,00 €	93 221,03 €	65 207,66 €
-----------------	--------	-------------	-------------

GROUPE III : CHARGES AFFERENTES A LA STRUCTURE

Réel N-2	Anticipé ou réel N-1	Exercice N
----------	----------------------	------------

612 Redevances de crédit-bail	0,00 €	0,00 €	268 700,00 €
613 Locations			
614 Charges locatives et de copropriété			
615 Entretien et réparations	0,00 €	26 844,66 €	50 725,00 €
616 Primes d'assurances	0,00 €	2 152,08 €	2 500,00 €
617 Etudes et recherches			
618 Divers	0,00 €	794,71 €	1 550,00 €
623 Information, publications, relations publiques			
627 Services bancaires et assimilés			
635 Autres impôts taxes et versements assimilés (administration des impôts)	0,00 €	0,00 €	63 500,00 €
637 Autres impôts taxes et versements assimilés (autres organismes)	0,00 €	59 563,00 €	

AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE

651 Redevances pour concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires			
653 Contribution versée au groupement hospitalier de territoire			
654 Pertes sur créances rattachées	0,00 €	0,00 €	2 050,00 €
655 Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun			
657 Subventions			
658 Charges diverses de gestion courante	0,00 €	2,27 €	12 220,00 €

CHARGES FINANCIERES

66 Charges financières			
------------------------	--	--	--

CHARGES EXCEPTIONNELLES

671 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (établissements publics)	0,00 €	0,00 €	2 500,00 €
673 Titres annués (sur exercices antérieurs) (établissements publics)	0,00 €	0,00 €	300,00 €
675 Valeurs comptables des éléments d'actif cédés			
678 Autres charges exceptionnelles	0,00 €	375,00 €	1 500,00 €

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECIATIONS, AUX PROVISIONS ET ENGAGEMENTS

6011 Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	0,00 €	6 551,42 €	6 505,00 €
6012 Dotations aux amortissements des charges d'exploitation à répartir			
6015 Dotations aux provisions des charges d'exploitation incorporelles et corporelles			
6016 Dotations aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles			
6017 Dotations aux dépréciations des actifs circulants			
606 Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions : charges financières			
6071 Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations			
60725 Dotations aux amortissements dérogatoires			
60741 Dotations aux provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du BFR			
60742 Dotations aux provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations			
60746 Dotations aux provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (établissements privés)			
60748 Autres dotations aux provisions réglementées			
6076 Dotations aux dépréciations exceptionnelles			
609 Engagements à réaliser sur ressources affectées (établissements privés)			

TOTAL GROUPE III

TOTAL GROUPE III	0,00 €	366 178,21 €	412 050,00 €
------------------	--------	--------------	--------------

TOTAL DES CHARGES

TOTAL DES CHARGES	0,00 €	508 119,21 €	558 762,66 €
-------------------	--------	--------------	--------------

EXCEDENT PREVISIONNEL

EXCEDENT PREVISIONNEL	0,00 €	0,00 €	35,88 €
-----------------------	--------	--------	---------

TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL PRINCIPAL/ANNEXE

TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL PRINCIPAL/ANNEXE	0,00 €	508 119,21 €	558 798,54 €
---	--------	--------------	--------------

GRUPE I : PRODUITS DE LA TARIFICATION

Réel N-2	Anticipé ou réel N-1	Exercice N
----------	----------------------	------------

731	Produits à la charge de l'assurance maladie (hors EHPAD) (autres que c/731224)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
731224	Prise en charge au titre des dispositions de l'article L.242-4 du CASF			
732	Produits à la charge de l'Etat			
733	Produits à la charge du département (hors EHPAD) (autres que c/733222)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
733222	Prise en charge au titre des dispositions de l'article L.242-4 du CASF			
734	Produits à la charge de l'usager (hors EHPAD)	0,00 €	165 628,69 €	217 000,00 €
7351	Produits des EHPAD à la charge de l'assurance maladie	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7352	Produits des EHPAD à la charge du département	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7353	Produits des EHPAD à la charge de l'usager	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7358	Produits des EHPAD à la charge d'autres financeurs			
738	Produits à la charge d'autres financeurs	0,00 €	40 101,00 €	40 000,00 €
TOTAL GROUPE I				
		0,00 €	205 729,69 €	267 000,00 €

GRUPE II : AUTRES PRODUITS RELATIFS A L'EXPLOITATION

Réel N-2	Anticipé ou réel N-1	Exercice N
----------	----------------------	------------

70	Produits (autres que forfaits journaliers et participations ci-dessous : c/70821, 70822 et 72823)	0,00 €	12 834,68 €	14 900,00 €
70821	Forfaits journaliers			
70822	Participations des personnes handicapées prévues au 4° alinéa de l'article L.242-4 du CASF			
70823	Participations aux frais de repas et de transport dans les ESAT			
71	Production stockée			
72	Production immobilisée			
74	Subventions d'exploitation et participations	0,00 €	274 849,53 €	281 988,54 €
75	Autres produits de gestion courante			
603	Variation des stocks (en recettes)			
609	Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats			
619	Rabais, remises et ristournes obtenus sur services extérieurs			
629	Rabais, remises et ristournes obtenus sur autres services extérieurs			
6419	Remboursements sur rémunérations du personnel non médical	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6429	Remboursements sur rémunérations du personnel médical			
6439	Remboursements sur rémunérations des personnes handicapées			
6459/ 69/79	Remboursements sur charges de sécurité sociale et de prévoyance et sur autres charges sociales	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6489	Fonds de compensation des cessations anticipées d'activité			
6611	Intérêts des emprunts et dettes - en recettes - (hors établissements publics)			
TOTAL GROUPE II				
		0,00 €	301 897,10 €	296 894,54 €

GRUPE III : PRODUITS FINANCIERS, PRODUITS EXCEPTIONNELS ET PRODUITS NON ENCAISSABLES

Réel N-2	Anticipé ou réel N-1	Exercice N
----------	----------------------	------------

76	Produits financiers			
771	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0,00 €	0,00 €	2 500,00 €
773	Mandats annués (sur exercices antérieurs) ou atteints par la déchéance quadriennale (établissements publics)			
775	Produits des cessions d'éléments d'actif			
777	Quote-part des subventions d'investissement viree au résultat de l'exercice	0,00 €	0,00 €	404,00 €
778	Autres produits exceptionnels (autres que c/7781)			
7781	Quote-part d'éléments du fonds associatif viré au compte de résultat (établissements privés)	0,00 €	456,54 €	2 000,00 €
AUTRES PRODUITS				
7811	Reprises sur amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles			
7816	Reprises sur provisions d'exploitation			
7817	Reprises sur dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles			
786	Reprises sur dépréciations et provisions (à inscrire dans les produits financiers)			
7825	Reprises sur amortissements dérogatoires			
78741	Reprises sur provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du besoin en fonds de roulement			
78742	Reprises sur provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations			
78746	Reprises sur provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (établissements privés)			
78748	Autres reprises sur provisions réglementées			
7876	Reprises sur dépréciations exceptionnelles			
789	Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (établissements privés)			
79	Transferts de charges			
TOTAL GROUPE III				
		0,00 €	456,54 €	4 904,00 €
TOTAL DES PRODUITS				
		0,00 €	508 083,33 €	558 798,54 €
DEFICIT PREVISIONNEL				
		0,00 €	35,88 €	0,00 €
TOTAL EQUILBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL PRINCIPAL/ANNEXE				
		0,00 €	508 119,21 €	558 798,54 €

COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL ANNEXE - ESMS NON SOUMIS A EQUILIBRE STRICT (PREVISIONS EXERCICE N)

	CHARGES	PRODUITS	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	81 505,00 €	257 000,00 €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	65 207,66 €	296 894,54 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	412 050,00 €	4 904,00 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables
TOTAL DES CHARGES	558 762,66 €	558 798,54 €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL EXCEDENTAIRE	35,88 €	0,00 €	RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL DEFICITAIRE
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL	558 798,54 €	558 798,54 €	TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL

Cadre EPRD Synthétique

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDES (CRPP + CRPA) - ANNEE N

	CHARGES	PRODUITS	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	81 505,00 €	257 000,00 €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	65 207,66 €	296 894,54 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	412 050,00 €	4 904,00 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables
TOTAL DES CHARGES	558 762,66 €	558 798,54 €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL EXCEDENTAIRE (1)	35,88 €	0,00 €	RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL DEFICITAIRE (1)
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL	558 798,54 €	558 798,54 €	TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL

TABLEAU DE PASSAGE DU RESULTAT PREVISIONNEL A LA CAF PREVISIONNELLE - ANNEE N

RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL (EXCEDENT) (1)	35,88 €	0,00 €	RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL (DEFICIT) (1)
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0,00 €	0,00 €	Produits des cessions d'éléments d'actif
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	6 505,00 €	404,00 €	Quotes-parts des subventions et fonds associatifs virées au résultat
Engagements à réaliser sur ressources affectées (établissements privés)	0,00 €	0,00 €	Reprise sur amortissements, dépréciations et provisions
			Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (établissements privés)
SOUS-TOTAL 1	6 540,88 €	404,00 €	SOUS-TOTAL 2
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (si 1-2>0)	6 136,88 €	0,00 €	INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (si 1-2<0)
<i>Taux de CAF en pourcentage des produits</i>	<i>1,10%</i>	<i>0,00%</i>	<i>Taux d'IAF en pourcentage des produits</i>

TABLEAU DE FINANCEMENT PREVISIONNEL - ANNEE N

INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT PREVISIONNELLE	0,00 €	6 136,88 €	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT PREVISIONNELLE
Remboursement des dettes financières	6 232,23 €	4 914,74 €	Emprunts et dettes assimilées
Immobilisations	27 787,60 €	20 669,00 €	Apports, dotations et subventions
Autres emplois	0,00 €	0,00 €	Autres ressources (dont produits des cessions d'éléments d'actif)
TOTAL DES EMPLOIS	34 019,83 €	31 720,62 €	TOTAL DES RESSOURCES
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	0,00 €	2 299,21 €	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT
TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	34 019,83 €	34 019,83 €	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT

FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL PREVISIONNEL (FRNG) - ANNEE N

FRNG estimé au 1er janvier N	-17 463,41 €
Variation du fonds de roulement : Apport ou (Prélèvement)	-2 299,21 €
FRNG prévisionnel au 31 décembre N	-19 762,62 €

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (BFR) PREVISIONNEL (2) - ANNEE N

BFR estimé au 1er janvier N	-35 831,74 €
Variation des postes de valeur d'exploitation (+) sur l'exercice	
Variation des postes de dettes d'exploitation (-) sur l'exercice	
BFR (ou EFE signe "-") prévisionnel au 31 décembre N	-35 831,74 €
Variation prévisionnelle de trésorerie de la période	-2 299,21 €

Tableau de détermination et d'affectation de la capacité d'auto-financement (CAF)

RESULTAT COMPTABLE (EXCEDENT ou DEFICIT) (1)		Comptes	Montant année N
	+ Flux internes (charges)		35,88 €
			6 505,00 €
F	+ Valeur comptable des éléments d'actif cédés	c/675	0,00 €
R	+ Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	c/6811	6 505,00 €
I	+ Dotations aux provisions pour renouvellement des immobilisations et dotations aux amortissements dérogatoires	c/68742, c/68725	0,00 €
	+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions impactant le FRI	c/6812, c/6816, c/6871, c/68746	0,00 €
F	+ Dotations aux provisions d'exploitation	c/6815	0,00 €
R	+ Dotations aux provisions de couverture du BFR	c/68741	0,00 €
E	+ Dotations aux dépréciations des actifs circulants: créances, stocks et en-cours	c/6817	0,00 €
	+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	c/686, c/68748, c/6876	0,00 €
	+ Engagements à réaliser sur ressources affectées (établissements privés)	c/689	0,00 €
	- Flux internes (produits)		404,00 €
			0,00 €
F	- Produits des cessions d'éléments d'actif	c/775	0,00 €
R	- Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	c/777	404,00 €
I	- Reprises sur provisions pour renouvellement des immobilisations et reprises sur amortissements dérogatoires	c/78742, c/78725	0,00 €
	- Autres reprises sur amortissements, dépréciations et provisions impactant le FRI	c/7811, c/7816, c/78746	0,00 €
	- Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat (établissements privés)	c/7781	0,00 €
F	- Reprises sur provisions d'exploitation	c/7815	0,00 €
R	- Reprises sur provisions de couverture du BFR	c/78741	0,00 €
E	- Reprises sur dépréciations des actifs circulants: créances, stocks et en-cours	c/7817	0,00 €
	- Autres reprises sur dépréciations et provisions	c/786, c/78748, c/7876	0,00 €
	- Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs affectées (établissements privés)	c/789	0,00 €
	CAPACITE OU INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (CAF ou IAF)		6 136,88 €
	<i>Dont montant affectant le FRI</i>		<i>6 101,00 €</i>
	<i>Dont montant affectant le FRE</i>		<i>35,88 €</i>

(1) : Montant précédé du signe "-" pour un déficit

Tableau de financement prévisionnel

Ressources		Réalisé N-2	Anticipé N-1 ou réalisé N-1 (1)	Prévu N
N° de comptes	Libellés			
	Capacité d'autofinancement			6 136,88 €
	<i>Titre 1 : Augmentation des capitaux propres :</i>			
10	Fonds associatifs, apports, dotations et réserves (sauf 106)	0,00 €	0,00 €	1 129,00 €
13	Subventions d'investissement affectées à des biens non renouvelables (sauf 139)	0,00 €	2 023,02 €	19 540,00 €
	<i>Titre 2 : Augmentation des dettes financières :</i>			
16	Emprunts et dettes assimilées	0,00 €	2 483,52 €	4 914,74 €
18	Comptes de liaison affectés à l'investissement (ressources) (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>Titre 3 : Autres ressources :</i>			
17	Dettes rattachées à des participations (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
27	Autres immobilisations financières (sauf 271, 272, 273 et 2768)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
775	Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00 €	0,00 €	0,00 €
070	Annulations de mandats sur exercices clos (3)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	TOTAL DES RESSOURCES	0,00 €	4 506,54 €	31 720,82 €
	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT	0,00 €	4 216,33 €	2 289,21 €
	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	0,00 €	8 722,87 €	34 019,83 €

Emplois		Réalisé N-2	Anticipé N-1 ou réalisé N-1 (1)	Prévu N
N° de comptes	Libellés			
	Insuffisance d'autofinancement			0,00 €
10	Fonds associatifs, apports, dotations et réserves sans droit de reprise (réduction) (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>Titre 1 : Remboursement des dettes financières :</i>			
16	Emprunts et dettes assimilées	0,00 €	1 836,39 €	6 282,23 €
17	Dettes rattachées à des participations (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
18	Comptes de liaison affectés à l'investissement (emplois) (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>Titre 2 : Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé :</i>			
20	Immobilisations incorporelles	0,00 €	0,00 €	20,00 €
21	Immobilisations corporelles	0,00 €	6 886,48 €	27 767,60 €
	- dont terrains	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	- dont agencements de terrains	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	- dont constructions	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	- dont installations techniques, matériel et outillage	0,00 €	6 886,48 €	15 400,00 €
23	Immobilisations en cours	0,00 €	0,00 €	12 367,60 €
26	Participations et créances rattachées à des participations	0,00 €	0,00 €	0,00 €
27	Autres immobilisations financières (sauf 2768)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>Titres 3 : Autres emplois :</i>			
481	Charges à répartir sur plusieurs exercices (augmentation)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
071	Annulation de titres sur exercices clos (3)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	TOTAL DES EMPLOIS	0,00 €	8 722,87 €	34 019,83 €
	APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	0,00 €	8 722,87 €	34 019,83 €

(1) : Anticipé pour les EPRD établis au 31 octobre N-1

(2) : ESSMS privés seulement

(3) : ESSMS publics seulement

	N-1	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5	N+6
Augmentation des placements actifs d'investissement de la période = (5)	8 574,44 €	28 778,92 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
CAF ou IAJ (ligne 1) - Provisionnelle affectée au BFR = (3)	5 511,42 €	6 101,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Revenant et excédents affectés à l'investissement (exemple 10682)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Affectation des débits à la réserve de compensation des charges d'investissement (exemple 10697)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Fonds associés, apports, émissions et réserves (sauf 106)	0,00 €	1 129,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Subventions d'investissement (exemple 13)	2 023,02 €	19 540,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Emprunts	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Comptes de liaison - investissement (établissements privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Autres (dont débits et cautionnements reçus)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Diminution des financements stables d'investissement de la période = (6)	5 868,48 €	27 787,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Fonds associés, apports, émissions et réserves sans droit de reprise (réduction) (établissements privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Remboursements des emprunts affectés (part capital)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Acquisition d'immobilisations :	5 868,48 €	27 787,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Immobilisations incorporelles	0,00 €	20,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Terreins	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Aménagement des terrains	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Constructions	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Installations techniques matériel et outillage	5 868,48 €	15 400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Autres immobilisations corporelles	0,00 €	12 387,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Autres immobilisations financières	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Reprise sur les réserves de compensation des charges d'investissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Charges à répartir sur plusieurs exercices (assurément)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Autres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Comptes de liaison - investissement (établissements privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Variances du FRI (5) - (6) = (7)	1 687,98 €	-1 017,58 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRI initial (8)	0,00 €	1 687,98 €	670,36 €	670,36 €	670,36 €	670,36 €	670,36 €	670,36 €
FRI cumulé de fin de période = (7) + (8) = (9)	1 687,98 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Augmentation des financements stables d'investissement de la période = (10)	35,88 €	35,88 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
CAF ou IAJ (ligne 1) - Provisionnelle affectée au FRI	35,88 €	35,88 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
CAF ou IAJ (ligne 1) - Provisionnelle affectée au FRI	35,88 €	35,88 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Reprise sur les réserves de compensation des charges d'investissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Comptes de liaison stable exploitation (établissements privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Autres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Diminution des financements stables d'exploitation de la période = (11)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Reprise à l'investissement des réserves de couverture du BFR	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Affectation des résultats à la réserve de compensation des charges d'investissement (exemple 10697)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Comptes de liaison stable exploitation (ESSMS privés uniquement)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Autres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Variances du FRIE (10) - (11) = (12)	-35,88 €	35,88 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRIE initial (13)	0,00 €	-35,88 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRIE cumulé de fin de période = (12) + (13) = (14)	-35,88 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Apport ou prélevement sur le fonds de roulement net global = (7) + (12) = (15)	1 652,08 €	-881,72 €	150 781,88 €	150 181,88 €	150 181,88 €	150 181,88 €	150 181,88 €	150 181,88 €
FRIE initial = (15)	0,00 €	1 652,08 €	670,36 €	150 852,24 €	301 034,12 €	451 216,00 €	601 397,88 €	751 579,76 €
Fonds de Roulement Net Global (FRNG) de fin de période = (15) + (16) = (17)	1 652,08 €	670,36 €	150 852,24 €	301 034,12 €	451 216,00 €	601 397,88 €	751 579,76 €	901 761,54 €

	N-1	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5	N+6
Augmentation du besoin en fonds de roulement de la période = (118)	34 039,25 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Augmentation des stocks	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Augmentation des créances (effet volume au prix)	34 039,25 €							
Diminution des autres dettes décalatées (effet volume au prix)	0,00 €							
B Diminution du besoin en fonds de roulement de la période = (19)	34 039,25 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
F Diminution des stocks	0,00 €							
Diminution des créances (effet volume au prix)	0,00 €							
R Augmentation des autres dettes	34 039,25 €							
Augmentation de la BFR = (18) - (19) = (20)	-799,58 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
BR annuel (21)	0,00 €	-799,58 €	-799,58 €	-799,58 €	-799,58 €	-799,58 €	-799,58 €	-799,58 €
BR cumulé fin de période = (20) + (21) = (22)	-799,58 €	-799,58 €	-799,58 €	-799,58 €	-799,58 €	-799,58 €	-799,58 €	-799,58 €
Variations de la trésorerie sur la période = (7) + (12) - (22) = (23)	2 451,66 €	-981,72 €	-1 507,87,89 €	-1 507,87,89 €	-1 507,87,89 €	-1 507,87,89 €	-1 507,87,89 €	-1 507,87,89 €
Trésorerie initiale = (24)	0,00 €	2 451,66 €	1 469,94 €	1 51 651,82 €	301 833,70 €	452 015,59 €	602 197,48 €	752 379,34 €
Trésorerie de fin de période = (23) + (24) = (25)	2 451,66 €	1 469,94 €	1 51 651,82 €	301 833,70 €	452 015,59 €	602 197,48 €	752 379,34 €	902 561,22 €
Liabilités de fin de période = (25) + (26)	2 451,66 €	1 469,94 €	1 51 651,82 €	301 833,70 €	452 015,59 €	602 197,48 €	752 379,34 €	902 561,22 €

FRNG (montant inscrit en D94 du P&FP) : Ecart de 18115 €
 Trésorerie (montant inscrit en cellule D112 du P&FP) : Ecart de -13977 €

Contrôle cohérence avec l'onglet "DR" :

Données complémentaires nécessaires au calcul des ratios

Montant cumulé des amortissements en fin d'exercice (1)	16 287,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Montant cumulé des amortissements autres qu'en fin d'exercice (hors amortissements)	74 743,87 €	102 531,47 €	102 531,47 €	102 531,47 €	102 531,47 €	102 531,47 €	102 531,47 €	102 531,47 €
Montant cumulé du travail immobilisé sur un in cédant (2)								
Mesures correctives in cas échéant (autres démolitions, etc.)								
Montant cumulé de l'actif immobilisé brut en fin d'exercice pris en compte pour le calcul du taux de valeur	74 743,87 €	102 531,47 €	102 531,47 €	102 531,47 €	102 531,47 €	102 531,47 €	102 531,47 €	102 531,47 €
Montant cumulé des amortissements en fin d'exercice (2)	41 028,94 €	47 533,84 €	47 533,84 €	47 533,84 €	47 533,84 €	47 533,84 €	47 533,84 €	47 533,84 €
Mesures correctives in cas échéant								
Montant cumulé des amortissements in fin d'exercice pris en compte pour le calcul du taux de valeur	41 028,94 €	47 533,84 €	47 533,84 €	47 533,84 €	47 533,84 €	47 533,84 €	47 533,84 €	47 533,84 €

RATIOS		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Taux d'amortissement (< 50%)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Ratio de couverture de la dette (< 1,0 ans)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CAF / amortissements annuels (calcul des amortissements (2))	1,29%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Taux de CAF en % des bruts (hors 77%, 77%, 77% et 78)	54,95%	46,35%	46,35%	46,35%	46,35%	46,35%	46,35%	46,35%	46,35%
Marge brute (200) des immobilisations (2)	6 244,00 €	5 336,82 €	5 336,82 €	5 336,82 €	5 336,82 €	5 336,82 €	5 336,82 €	5 336,82 €	
Marge brute (200) des immobilisations	1,27%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	1,07%	
Taux de marge brute d'exploitation en % des produits courants									

(1) : Pour N-1, comptes 16 hors c155, c158 et c159

(2) : Le taux de valeur pour l'année N-1 est calculé à partir des données du tableau "DR". Pour les années qui suivent, les acquisitions nouvelles et les déclarations aux amortissements sont intégrées automatiquement à partir des données "CAF" et "FR" ci-dessus. Si nécessaire, ces données doivent être corrigées (notamment en cas de sorties d'immobilisations).

Détermination du fonds de roulement au 31 décembre N-1
(document à rétablir qu'après la clôture de l'exercice N-1)

BIENS		Biens		FINANCEMENTS		Financements	
	N-2	Réel N-1 (1)		N-2	Réel N-1 (1)		
Biens stables				Financements stables			
Immobilisations incorporelles brutes		737,00 €		Dotations, apports ou fonds associés	14 264,48 €		
Immobilisations corporelles brutes	0,00 €	32 978,03 €		Excédents affectés à l'investissement	2 023,02 €		
- Terrains				Subventions d'investissement			
- Agencements de terrain		10 645,36 €		Réserve de compensation des charges d'amortissement			
- Constructions		13 593,23 €		Provisions pour renouvellement des immobilisations			
- Installations techniques, matériel et outillage		8 739,44 €		Provisions réglementées des plus-values nettes d'actif			
- Autres immobilisations corporelles				Emprunts et dettes financières			
Immobilisations corporelles et incorporelles en cours				Depôts et cautionnements reçus	19 762,62 €		
Immobilisations en cours - Part investissement PPP (2)				Amortissements des immobilisations corporelles	0,00 €		
				- Agencements de terrain			
				- Constructions			
				- Installations techniques, matériel et outillage			
Immobilisations financières				- Autres immobilisations corporelles			
Amortissements comptables excédentaires différés (3)				Amortissement des immobilisations incorporelles			
				Dépenses refusées par l'autorité de tarification (3) (5)			
Charges à répartir				Dépréciation des immobilisations			
Autres				Autres (7)			
				Compte de liaison investissement			
Fonds de roulement d'investissement négatif (I+II)	Total II	33 715,03 €		Fonds de roulement d'investissement positif (I+II)	Total I		
Actifs stables d'exploitation	0,00 €	0,00 €		Financements stables d'exploitation	36 050,12 €		
Report à nouveau déficitaire (4)				Réserves et provisions affectées à la couverture du BFR	2 335,09 €		
Résultat déficitaire (4)		35,88 €		Réserves de compensation des déficits			
Créances glissantes				Résultat excédentaire (4)			
Droits acquis par les salariés, non provisionnés (3)				Report à nouveau excédentaire en attente d'affectation (4)			
				Provisions pour risques et charges			
				Fonds déduits			
				Dépréciation des stocks, créances et éléments financiers			
Compte de liaison trésorerie (stable)				Compte de liaison trésorerie (stable)			
Fonds de roulement d'exploitation négatif (III+IV)	Total IV	35,88 €		Fonds de roulement d'exploitation positif (III+IV)	Total III		
Valeurs d'exploitation	0,00 €	0,00 €		Dettes d'exploitation	0,00 €		
Stocks et en-cours				Avances reçues			
Créances et acomptes versés				Fournisseurs	34 838,83 €		
Créances sur organismes payeurs, usagers				Dettes sociales et fiscales	47 270,00 €		
Créances diverses d'exploitation				Produits constatés d'avance			
Créances incouvrables admises en non valeur (5)				Ressources à reverser à l'aide sociale			
Charges constatées d'avance				Fonds déposés par les résidents			
Dépenses pour congés payés				Autres			
Autres				Compte de liaison exploitation			
Compte de liaison exploitation							
Besoin en fonds de roulement (VI+V)	Total VI	66 039,71 €		Excédent de financement d'exploitation (VI+V)	Total V		
Liquidités	0,00 €	0,00 €		Financements à court terme	82 108,93 €		
Valeurs mobilières de placement	0,00 €	15 598,31 €		Fournisseurs d'immobilisations	1 403,13 €		
Disponibilités				Fonds des majeurs protégés			
Autres				Concours bancaires courants			
				Ligne de trésorerie			
				Intérêts courus non déduits	19,00 €		
Compte de liaison trésorerie				Autres	-5 234,90 €		
				Compte de liaison trésorerie			
Trésorerie positive (VIII+VII)	Total VIII	14 555,56 €		Trésorerie négative (VIII+VII)	Total VII		
TOTAL DES BIENS (II+IV+VI+VIII)	0,00 €	14 346,18 €		TOTAL DES FINANCEMENTS (I+II+IV+VI+VII)	114 346,18 €		

- (1) : Pour les EPRD établis au 31 octobre N-1, cette colonne est à compléter après la clôture de l'exercice N-1
 (2) : PPP = partenariat public privé
 (3) : établissements privés seulement
 (4) : Sous contrôle de tiers financiers

- (5) : Etablissements publics seulement
 (6) : Montant précédé du signe "+"
 (7) : Dont résultats non contrôlés par des tiers financiers

Contrôle entre BIENS et FINANCEMENTS :

N-2	N-1
OK	OK

Contrôle du résultat net N-1 entre PGFP et HDR :

OK

Ratios d'analyse financière

Thèmes & intitulés (valeurs indicatives)	Mode de calcul	Valeur de l'indicateur pour N-2	Valeur de l'indicateur pour N-1
1. Endettement à moyen et long terme			
1.1. Indépendance financière (<50%)	Emprunts (comptes 16 hors c/165, c/1688 et c/169) X 100 Financements stables du FRI (hors amortissements cumulés)		0,00%
1.2. Apurement de la dette (>2)	Immobilisations nettes amortissables Dettes financières à moyen et long terme		0,00
1.3. Durée apparente de la dette	Emprunts (comptes 16 hors c/165, c/1688 et c/169) CAF		0,00
2. Patrimoine immobilier			
2.1. Vétusté des immobilisations (1)			
Construction	Solde créditeur des comptes 28		0,00%
Installations techniques, matériel et outillage	Solde débiteur des comptes 21 et 23 correspondants		0,00%
Autres immobilisations corporelles			0,00%
3. Equilibres du bilan			
3.1.a. Fonds de roulement en jours d'exploitation			
Fonds de roulement d'investissement (FRE)	FRI ou FRE ou FRNG X 365 I.		1,70
Fonds de roulement net global (FRNG)	Total classe 6 (charges décaissables uniquement)		-0,03
3.1.b. Besoin en fonds de roulement en jours d'exploitation	BFR X 365 I. Total classe 6 (charges décaissables uniquement)		1,67
3.1.c. Trésorerie en jours d'exploitation	Trésorerie X 365 I. Total classe 6 (charges décaissables uniquement)		-11,69
3.2. Réserve de couverture du BFR en jours d'exploitation	Solde des comptes 141 et 10885 X 365 I. Total classe 6 (charges décaissables uniquement)		13,37
0,00			0,00
4. Rotation des postes d'exploitation en jours			
4.1. Stocks (10-20 j.)	Stocks (solde débiteur classe 31) X 365 I. Total des consommations (comptes 601 à 603) (Solde débiteur comptes 41) X 365 I.		0,00
4.2. Créances (< 30 j.)	Total des produits (comptes 70 et 73) (Solde créditeur comptes 401) X 365 I.		56,85
4.3. Dettes fournisseurs (< 45 j.)	Total des charges (comptes 60 à 62) (Solde créditeur comptes 43 et 44) X 365 I.		36,49
4.4. Dettes sociales et dettes fiscales	Total des charges (comptes 63 et 645 à 647)		181,11
5. Capacité d'auto-financement			
Taux de CAF (5 à 10%)	CAF X 100 Total des produits (hors c/775, 777, 778 et 78)		1,28%

(1) : Dénominateurs à corriger des soldes débiteurs des comptes 23 correspondants le cas échéant

Annexe 6C : Tableau prévisionnel des effectifs rémunérés (y compris personnel de remplacement)

Tableau des effectifs

Catégorie / emplois (une ligne par emploi, le cas échéant subdivisée en une ligne "emploi permanent" et une ligne "emploi temporaire")	Emplois permanents (P) / temporaires (T)	Nombre d'agents à temps plein (1)	Temps partiel			Total		Nombre d'ETP N-1 (*) (7) = (5)-(6)	Ecart (8)-(9)	Rémunérations brutes + charges sociales et fiscales	
			Nombre d'agents (2)	Nombre d'ETP (3)	Nombre d'agents (4) = (1)+(2)	Nombre d'ETP (5) = (1)+(3)	N-1 (8)			N (9)	Ecart (10)=(9)-(8)
DIRECTION/ ENCADREMENT	P	0,225	0	0,00	0,00	0,225	0,23	0,00	4 186,33 €	12 000,00 €	7 813,67 €
DIRECTION/ ENCADREMENT	T	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	4 186,33 €	12 000,00 €	7 813,67 €
Rédacteur	P	0,225	0	0,00	0,00	0,225	0,23	0,00	4 186,33 €	12 000,00 €	7 813,67 €
ADMINISTRATION/ GESTION	P	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00 €	4 700,00 €	4 700,00 €
ADMINISTRATION/ GESTION	T	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00 €	4 700,00 €	4 700,00 €
Adjoint Administratif	P	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00 €	4 700,00 €	4 700,00 €
SERVICES GENERAUX	P	1,5	0	0,00	0,00	1,5	1,50	0,00	55 261,83 €	40 200,00 €	-15 061,83 €
SERVICES GENERAUX	T	1,5	0	0,00	0,00	1,5	1,50	0,00	54 706,34 €	40 200,00 €	-14 506,34 €
Agent de Maitrise	P	1	0	0,00	0,00	1	1,00	0,00	36 077,76 €	35 500,00 €	-577,76 €
Adjoint Technique Principal 2ème Classe	P	0,5	0	0,00	0,00	0,5	0,50	0,00	19 634,58 €	4 700,00 €	-14 934,58 €
Adjoint Technique	T	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
RESTAURATION	P	0	0	0,00	0,00	0	1,80	-1,80	555,49 €	0,00 €	-555,49 €
RESTAURATION	T	0	0	0,00	0,00	0	1,00	-1,00	33 772,87 €	8 308,00 €	-25 464,87 €
Agent de Maitrise	P	0	0	0,00	0,00	0	0,80	-0,80	27 495,41 €	0,00 €	-27 495,41 €
Adjoint Technique Principal 2ème classe	P	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Adjoint Technique	T	0	0	0,00	0,00	0	1,00	-1,00	27 495,41 €	0,00 €	-27 495,41 €
SOCIO-EDUCATIF	P	0	0	0,00	0,00	0	0,80	-0,80	6 277,46 €	8 308,00 €	2 030,54 €
SOCIO-EDUCATIF	T	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
PARAMEDICAL	P	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
PARAMEDICAL	T	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
MEDICAL	P	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
MEDICAL	T	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AUTRES FONCTIONS	P	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AUTRES FONCTIONS	T	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL GENERAL	P	1,725	0	0,00	0,00	1,725	1,73	-0,01	93 221,03 €	65 208,00 €	-28 013,03 €

(*) : Nombre d'ETP inscrits au précédent tableau des effectifs rémunérés (budget exécutoire)

ARRETE - SIGNATURES

Nombre de membres en exercice 9
Nombre de membres présents 7
Nombre de suffrages exprimés 7
VOTES Pour 7
Contre
Abstention

Date de convocation

25 MARS 2021

Présenté par le Président,
A *GISRS*,
Le Président,

le 01 AVR. 2021

Délibéré par le conseil d'administration réuni en session *ordinaire*
A *GISRS* le 01 AVR. 2021

Les membres du Conseil d'administration

NOM DE L'ELU	
Alexandre RASSAERT	
Colette WOKAM	
Monique CORNU	
Virginie LEMERCIER-MULLER	
Chantal DUPONT	
Nicole BELLON	
Francis DROUX	
Claude PORTEJOIE	
Françoise DEMEOCQ	

Le Président,

Alexandre RASSAERT,



Le Président,

Alexandre RASSAERT,

Certifié exécutoire par le Président, compte tenu de la transmission en préfecture, le 08 AVR. 2021
et de la publication le 14 AVR. 2021

A *GISRS*

le 14 AVR. 2021



Séance du 1 avril 2021

NOM DE L'ELU	PRESENT	ABSENT	POUVOIR
Alexandre RASSAERT	X		
Colette WOKAM	X		
Monique CORNU	X		
Virginie LEMERCIER-MULLER	X		
Chantal DUPONT		X	
Nicole BELLON	X		
Francis DROUX	X		
Claude PORTEJOIE		X	
Françoise DEMEOCO	X		