

Annexe 8 : Cadre normalisé de présentation de l'Etat Réalisé des Recettes et des Dépenses (ERRD) des établissements et services sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L. 312-1 du Code de l'action sociale et des familles

Exercice :

N° FINESS (entité juridique) :

Organisme gestionnaire :

Statut de l'entité juridique :

Adresse :

Téléphone :

Fax :

Email :

Nom et qualité de la personne habilitée à représenter l'organisme gestionnaire :

Date d'effet du contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens :

Etablissements et services relevant du périmètre de l'ERRD

Etablissements et services	Adresses	N° FINESS Etablissement	Catégorie	Date d'autorisation	Capacité autorisée	Capacité installée	Amplitude d'ouverture sur l'année (en jours)	ESSMS relevant du périmètre du CPOM - O/N	CRP soumis à l'obligation d'une présentation équilibrée - O/N
Résidence Autonomie Ernest Qualliet	Impasse du Preslay - 27140 GISORS	270009467	Résidence autonomie		69	63	365	Oui	Non

Sommaire

Documents	Pagination
Comptes de résultat	Page 3 à 6
ESSMS 1	
Synthèse des comptes de résultat	Page 7
ERRD synthétique	Page 8
CAF détaillée	Page 9
Tableau de financement	Page 10
Détermination du fonds de roulement au 31 décembre de l'année N	Page 11
Ratios financiers	Page 12
Tableau de répartition des charges communes	Néant
Provisions, dépréciations, subventions	Page 13
Suivi de l'affectation des résultats sur le périmètre de l'ERRD	Page 14
Tableau des Effectifs	Page 15

Compte de résultat principal/annexe non soumis à l'obligation d'équilibre

Présentation des charges :

GROUPE I : CHARGES AFFERENTES A L'EXPLOITATION COURANTE

	Réalisations Exercice N-1	Budget exercice N				Réalisations	Exercice N	
		Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales		Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)
ACHATS		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	(5)	(5)-(4)	(5)/(4) / (4)
601/602 Achats stockés et variation des stocks	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
603 Achats non stockés de matières et fournitures	116 822,30 €	58 040,00 €	0,00 €	0,00 €	58 040,00 €	45 553,02 €	-12 486,98 €	-21,53%
607 Achats de marchandises					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
709 Rabais, remises, ristournes accordés par l'établissement					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
713 Variation des stocks, en cours de production, produits (en dépenses)					0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
SERVICES EXTERIEURS								
6111 Sous-traitance: prestations à caractère médical					0,00 €		0,00 €	0,0%
6112 Sous-traitance: prestations à caractère médico-social					0,00 €		0,00 €	0,0%
6118 Sous-traitance: autres prestations de service					0,00 €		0,00 €	0,0%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS								
624 Transports de biens, d'usagers et transports collectifs du personnel (autres que c/6242)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
6242 Transports d'usagers					0,00 €		0,00 €	0,0%
625 Déplacements, missions et réceptions	150,02 €	170,00 €	0,00 €	0,00 €	170,00 €	47,25 €	-122,75 €	-72,2%
626 Frais postaux et frais de télécommunications	2 418,36 €	1 350,00 €	0,00 €	0,00 €	1 350,00 €	1 161,85 €	-186,15 €	-13,9%
6281 Prestations de blanchissage à l'extérieur	0,00 €	135,00 €	0,00 €	0,00 €	135,00 €	0,00 €	-135,00 €	-100,0%
6282 Prestations d'alimentation à l'extérieur	37 750,66 €	25 230,00 €	0,00 €	0,00 €	25 230,00 €	22 554,25 €	-2 675,75 €	-10,6%
6283 Prestations de nettoyage à l'extérieur	1 190,04 €	1 350,00 €	0,00 €	0,00 €	1 350,00 €	440,52 €	-909,48 €	-67,4%
6284 Prestations d'informatique à l'extérieur	0,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €	-600,00 €	-100,0%
6287/6288 Divers - Remboursements de frais et autres	286,25 €	150,00 €	0,00 €	0,00 €	150,00 €	56,08 €	-93,92 €	-62,6%
TOTAL GROUPE I	158 617,65 €	87 025,00 €	0,00 €	0,00 €	87 025,00 €	69 812,97 €	-17 212,03 €	-19,8%

GROUPE II : CHARGES AFFERENTES AU PERSONNEL

	Réalisations Exercice N-1	Budget exercice N				Réalisations	Exercice N	
		Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales		Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)
PERSONNEL		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	(5)	(5)-(4)	(5)/(4) / (4)
621 Personnel extérieur à l'établissement					0,00 €		0,00 €	0,0%
622 Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	100,00 €	0,0%
631 Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (administration des impôts)					0,00 €		0,00 €	0,0%
633 Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (autres organismes)	2 625,10 €	1 111,00 €	0,00 €	0,00 €	1 111,00 €	682,51 €	-428,49 €	-38,6%
641 Rémunérations du personnel non médical	140 250,21 €	60 403,00 €	0,00 €	0,00 €	60 403,00 €	40 918,54 €	-19 484,46 €	-32,3%
642 Rémunérations du personnel médical					0,00 €		0,00 €	0,0%
643 Rémunération du personnel handicapé					0,00 €		0,00 €	0,0%
644 Charges de sécurité sociale et de prévoyance	55 385,28 €	32 147,00 €	0,00 €	0,00 €	32 147,00 €	21 880,27 €	-10 316,73 €	-32,1%
646 Personnes handicapées					0,00 €		0,00 €	0,0%
647 Autres charges sociales	266,08 €	130,00 €	0,00 €	0,00 €	130,00 €	97,50 €	-32,50 €	-25,0%
648 Autres charges de personnel					0,00 €		0,00 €	0,0%
TOTAL GROUPE II	198 486,67 €	93 791,00 €	0,00 €	0,00 €	93 791,00 €	63 628,82 €	-30 162,18 €	-32,2%

GRUPE III : CHARGES AFFERENTES A LA STRUCTURE

	Réalizations Exercice N-1	Budget exercice N				Réalisation Exercice N	Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)
		Budget initial (1)	Virements de crédits (2)	Décisions modificatives (3)	Prévisions budgétaires totales (4)=(1)+(2)+(3)			
612	Redevances de crédit-bail							
613	Locations	472 991,73 €	216 450,00 €	0,00 €	0,00 €	217 008,89 €	559,88 €	0,3%
614	Charges locatives et de copropriété	0,00 €	0,00 €	9 600,00 €	0,00 €	9 600,00 €	-9 600,00 €	-100,0%
615	Entretien et réparations	34 437,95 €	28 930,00 €	0,00 €	0,00 €	24 108,25 €	-4 821,75 €	-16,7%
616	Primes d'assurances	2 546,60 €	1 435,00 €	0,00 €	0,00 €	1 434,72 €	-0,28 €	0,0%
617	Etudes et recherches							
618	Divers	1 550,54 €	1 390,00 €	0,00 €	0,00 €	634,55 €	-755,45 €	-54,3%
623	Information, publications, relations publiques							
627	Services bancaires et assimilés							
635	Autres impôts taxes et versements assimilés (administration des impôts)	68 496,04 €	9 500,00 €	-9 600,00 €	0,00 €	7 870,00 €	7 970,00 €	-7970,0%
637	Autres impôts taxes et versements assimilés (autres organismes)							
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE								
651	Redevances pour concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs						0,00 €	0,0%
653	Contribution versée au groupement hospitalier de territoire						0,00 €	0,0%
654	Pertes sur créances irrécouvrables						0,00 €	0,0%
655	Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun						0,00 €	0,0%
657	Subventions						0,00 €	0,0%
658	Charges diverses de gestion courante	1,19 €	20 078,00 €	0,00 €	0,00 €	14 401,21 €	-5 676,79 €	-28,3%
CHARGES FINANCIERES								
66	Charges financières						0,00 €	0,0%
CHARGES EXCEPTIONNELLES								
671	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13 821,97 €	13 821,97 €	0,0%
673	Titres annulés (sur exercices antérieurs) (établissements publics)	0,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-300,00 €	-100,0%
675	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés						0,00 €	0,0%
678	Autres charges exceptionnelles	1 563,11 €	800,00 €	0,00 €	0,00 €	106,00 €	-694,00 €	-86,8%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECIATIONS, AUX PROVISIONS ET ENGAGEMENTS								
681.1	Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	10 674,62 €	7 726,00 €	0,00 €	0,00 €	7 719,17 €	-6,83 €	-0,1%
681.2	Dotations aux amortissements des charges d'exploitation à répartir						0,00 €	0,0%
681.5	Dotations aux provisions d'exploitation						0,00 €	0,0%
681.6	Dotations aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles						0,00 €	0,0%
681.7	Dotations aux dépréciations des actifs circulants						0,00 €	0,0%
686	Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions : charges financières						0,00 €	0,0%
687.1	Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations						0,00 €	0,0%
687.2.5	Dotations aux amortissements dérogatoires						0,00 €	0,0%
687.4.1	Dotations aux provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du BFR						0,00 €	0,0%
687.4.2	Dotations aux provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations						0,00 €	0,0%
687.4.6	Dotations aux provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (établissements privés)						0,00 €	0,0%
687.4.8	Autres dotations aux provisions réglementées						0,00 €	0,0%
687.6	Dotations aux dépréciations exceptionnelles						0,00 €	0,0%
689	Engagements à réaliser sur ressources affectées (établissements privés)						0,00 €	0,0%
TOTAL GROUPE III		592 261,78 €	286 609,00 €	0,00 €	0,00 €	287 104,75 €	495,75 €	0,2%
TOTAL DES CHARGES		949 366,10 €	467 425,00 €	0,00 €	0,00 €	420 546,54 €	-46 878,46 €	-10,0%
EXCEDENT REALISE		0,00 €	10 674,62 €	0,00 €	0,00 €	35 827,73 €	25 153,11 €	235,6%
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PRINCIPAL/ANNEXE		949 366,10 €	478 099,62 €	0,00 €	0,00 €	456 374,27 €	-21 725,35 €	-4,5%

Présentation des produits :

GRUPE I : PRODUITS DE LA TARIFICATION

	Réalizations Exercice N-1	Budget exercice N				Réalisation exercice N	Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)
		Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales			
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	(5)	(5)-(4)	(5)-(4) / (4)
Produits à la charge de l'assurance maladie (hors EHPAD) - autres que c/731224 -	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
Prise en charge au titre des dispositions de l'article L.242-4 du CASF					0,00 €		0,00 €	0,0%
Produits à la charge de l'Etat					0,00 €		0,00 €	0,0%
Produits à la charge du département (hors EHPAD) - autres que c/733222 -	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
Prise en charge au titre des dispositions de l'article L.242-4 du CASF					0,00 €		0,00 €	0,0%
Produits à la charge de l'usager (hors EHPAD)	630 478,87 €	395 047,13 €	0,00 €	0,00 €	395 047,13 €	338 391,39 €	-56 655,74 €	-14,3%
Produits des EHPAD à la charge de l'assurance maladie					0,00 €		0,00 €	0,0%
Produits des EHPAD à la charge du département					0,00 €		0,00 €	0,0%
Produits des EHPAD à la charge de l'usager					0,00 €		0,00 €	0,0%
Produits des EHPAD à la charge d'autres financeurs					0,00 €	38 147,02 €	38 147,02 €	0,0%
Produits à la charge d'autres financeurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €			0,0%
TOTAL GROUPE I	630 478,87 €	395 047,13 €	0,00 €	0,00 €	395 047,13 €	376 538,41 €	-18 508,72 €	-4,7%

GRUPE II : AUTRES PRODUITS RELATIFS A L'EXPLOITATION

	Réalizations Exercice N-1	Budget exercice N				Réalisation exercice N	Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)
		Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales			
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	(5)	(5)-(4)	(5)-(4) / (4)
Produits (autres que forfaits journaliers et participations - autres que c/70821, 70822 et 72823 -	49 039,50 €	34 230,02 €	0,00 €	0,00 €	34 230,02 €	28 452,33 €	-5 777,69 €	-16,9%
Forfaits journaliers					0,00 €		0,00 €	0,0%
Participations des personnes handicapées prévues au 4° alinéa de l'article L. 242-4 du CASF					0,00 €		0,00 €	0,0%
Participations aux frais de repas et de transport dans les ESAT					0,00 €		0,00 €	0,0%
Production stockée					0,00 €		0,00 €	0,0%
Production immobilisée					0,00 €		0,00 €	0,0%
Subventions d'exploitation et participations	265 422,13 €	44 080,52 €	0,00 €	0,00 €	44 080,52 €	28 459,00 €	-15 611,52 €	-35,4%
Autres produits de gestion courante	0,51 €	6,00 €	0,00 €	0,00 €	6,00 €	1,55 €	-4,45 €	-74,2%
Variation des stocks (en recettes)					0,00 €		0,00 €	0,0%
Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats					0,00 €		0,00 €	0,0%
Rabais, remises et ristournes obtenus sur services extérieurs					0,00 €		0,00 €	0,0%
Rabais, remises et ristournes obtenus sur autres services extérieurs					0,00 €		0,00 €	0,0%
Rabais, remises et ristournes obtenus sur autres services médicaux					0,00 €		0,00 €	0,0%
Remboursements sur rémunérations du personnel non médical	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
Remboursements sur rémunérations du personnel médical					0,00 €		0,00 €	0,0%
Remboursements sur rémunérations des personnes handicapées					0,00 €		0,00 €	0,0%
Remboursements sur charges de sécurité sociale et de prévoyance et sur autres charges sociales	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
Fonds de compensation des cessations anticipées d'activité					0,00 €		0,00 €	0,0%
Intérêts des emprunts et dettes - en recettes - (hors établissements publics)					0,00 €		0,00 €	0,0%
TOTAL GROUPE II	314 462,14 €	78 316,54 €	0,00 €	0,00 €	78 316,54 €	56 922,88 €	-21 393,66 €	-27,3%

GRUPE III : PRODUITS FINANCIERS, PRODUITS EXCEPTIONNELS ET PRODUITS NON ENCAISSABLES

76	Produits financiers	Budget exercice N				Réalise Exercice N		
		Réalisations Exercice N-1	Budget initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales	Réalisations	Ecart réalisations / prévisions (€)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	(5)	(5)-(4)	(5)-(4) / (4)
	Produits exceptionnels							
771	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20 118,48 €	20 118,48 €	0,00%
773	Mandats annulés (sur exercices antérieurs) ou atteints par la déchéance				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
775	Produits des cessions d'éléments d'actif				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
777	Quotes-parts des subventions d'investissement virées au résultat de l'exercice	0,00 €	2 635,00 €	0,00 €	2 635,00 €	2 635,00 €	0,00 €	0,00%
778	Autres produits exceptionnels (autres que c/7781)	4 125,09 €	2 100,95 €	0,00 €	2 100,95 €	139,50 €	-1 941,45 €	-92,4%
7781	Quote-part déléments du fonds associatif virée au compte de résultat				0,00 €		0,00 €	0,00%

PRODUITS EXCEPTIONNELS

7811	Reprises sur amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
7815	Reprises sur provisions d'exploitation				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
7816	Reprises sur dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
7817	Reprises sur dépréciations des actifs circulants				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
786	Reprises sur dépréciations et provisions (à inscrire dans les produits financiers)				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
78725	Reprises sur amortissements dérogatoires				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
78741	Reprises sur provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du besoin en fonds de roulement				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
78742	Reprises sur provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
78746	Reprises sur provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (établissements privés)				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
78748	Autres reprises sur provisions réglementées				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
7876	Reprises sur dépréciations exceptionnelles				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
789	Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (établissements privés)				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
79	Transferts de charges				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%

AUTRES PRODUITS

TOTAL GROUPE III		4 425,09 €	4 735,95 €	0,00 €	0,00 €	4 735,95 €	22 912,98 €	18 177,03 €	383,8%
TOTAL DES PRODUITS		949 386,10 €	478 099,62 €	0,00 €	0,00 €	478 099,62 €	456 374,27 €	-21 725,35 €	-4,5%
DEFICIT REALISE		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,0%
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PRINCIPAL/ANNEXE		949 386,10 €	478 099,62 €	0,00 €	0,00 €	478 099,62 €	456 374,27 €	-21 725,35 €	-4,5%

COMPTE DE RESULTAT ANNEXE - ESMIS NON SOUMIS A EQUILIBRE STRICT (REALISATIONS EXERCICE N)

	CHARGES		PRODUITS		
	PREVUES	REALISEES	PREVUS	REALISES	
<p>Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante</p> <p>Groupe II : charges afférentes au personnel</p> <p>Groupe III : charges afférentes à la structure</p> <p>TOTAL DES CHARGES</p> <p>RESULTAT COMPTABLE EXCEDENTAIRE</p> <p>TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT</p>	<p>87 025,00 €</p> <p>93 791,00 €</p> <p>286 609,00 €</p> <p>467 425,00 €</p> <p>10 674,62 €</p> <p>478 099,62 €</p>	<p>69 812,97 €</p> <p>63 628,82 €</p> <p>287 104,75 €</p> <p>420 546,54 €</p> <p>35 827,73 €</p> <p>456 374,27 €</p>	<p>395 047,13 €</p> <p>78 316,54 €</p> <p>4 735,95 €</p> <p>478 099,62 €</p> <p>- €</p> <p>478 099,62 €</p>	<p>376 538,41 €</p> <p>56 922,88 €</p> <p>22 912,98 €</p> <p>456 374,27 €</p> <p>- €</p> <p>456 374,27 €</p>	<p>Groupe I : produits de la tarification</p> <p>Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation</p> <p>Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non</p> <p>TOTAL DES PRODUITS</p> <p>RESULTAT COMPTABLE DEFICITAIRE</p> <p>TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT</p>

Cadre ERFD synthétique

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDES (GRP + CRA) - ANNEE N

	CHARGES		PRODUITS		
	PREVUS	REALISEES	PREVUS	REALISEES	
Groupe I : charges affectées à l'exploitation courante	87 025,00 €	69 812,97 €	395 047,13 €	376 538,41 €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges affectées au personnel	99 791,00 €	63 620,82 €	78 316,54 €	56 922,06 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges affectées à la structure	286 609,00 €	287 104,75 €	4 735,95 €	22 912,98 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables
TOTAL DES CHARGES	467 425,00 €	420 538,54 €	478 099,62 €	456 374,27 €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE EXCEDENTAIRE	10 674,62 €	35 827,79 €	- €	- €	RESULTAT COMPTABLE DEFICITAIRE
TOTAL EQUILIBRE DES COMPTES DE RESULTAT	478 099,62 €	456 374,27 €	478 099,62 €	456 374,27 €	TOTAL EQUILIBRE DES COMPTES DE RESULTAT

TABLEAU DE PASSAGE DU RESULTAT A LA CAF - ANNEE N

	PREVU	REALISE	PREVU	REALISE	
RESULTAT COMPTABLE (EXCEDENT) (1)	10 674,62 €	35 827,79 €	- €	- €	RESULTAT COMPTABLE (DEFICIT) (1)
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	- €	- €	- €	- €	Produits des cessions d'éléments d'actif
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	7 726,00 €	7 719,17 €	2 635,00 €	2 635,00 €	Quotes-parts des subventions et fonds associatifs vités au résultat
Engagements à réaliser sur ressources affectées (établissements privés)	- €	- €	- €	- €	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions
SOUS-TOTAL 1	18 400,62 €	43 546,90 €	2 635,00 €	2 635,00 €	Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (établissements privés)
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (SI 1-2>0)	15 765,62 €	40 911,90 €	- €	- €	INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (SI 1-2<0)
<i>Taux de CAF en pourcentage des produits</i>	<i>3,30%</i>	<i>8,96%</i>	<i>0,00%</i>	<i>0,00%</i>	<i>Taux d'IAF en pourcentage des produits</i>

TABLEAU DE FINANCEMENT - ANNEE N

	PREVU	REALISE	PREVU	REALISE	
INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT	- €	- €	15 765,62 €	40 911,90 €	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT
Remboursement des dettes financières	7 298,36 €	2 758,36 €	5 009,82 €	2 286,81 €	Emprunts et dettes assimilées
Immobilisations	39 278,11 €	6 946,39 €	31 458,00 €	3 319,00 €	Apports, dotations et subventions
Autres emplois	- €	- €	- €	- €	Autres ressources (dont produits des cessions d'éléments d'actif)
TOTAL DES EMPLOIS	46 576,47 €	9 704,74 €	52 233,44 €	46 467,51 €	TOTAL DES RESSOURCES
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	5 656,97 €	36 762,77 €	- €	- €	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT
TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	52 233,44 €	46 467,51 €	52 233,44 €	46 467,51 €	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT

FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL PREVISIONNEL (FRNG) - ANNEE N

	Prévu	Réalisé
FRNG au 1er janvier N	5 017,65 €	5 017,65 €
Variation du Fonds de roulement : Apport ou (Prélèvement)	5 656,97 €	36 762,77 €
FRNG au 31 décembre N	10 674,62 €	41 780,42 €

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (BFR) - ANNEE N

	Prévu	Réalisé
BFR au 1er janvier N	7 937,87 €	7 937,87 €
Variation des postes de valeur d'exploitation (+) sur l'exercice		
Variation des postes de dettes d'exploitation (-) sur l'exercice	7 937,87 €	7 937,87 €
BFR (ou EFE signe "+") au 31 décembre N		
	Prévue	Réalisée
Variation de trésorerie de la période	5 656,97 €	36 762,77 €

Tableau de détermination et d'affectation de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Comptes	Prévisions	Réalisations	Ecarts réalisations/ prévisions (€)	Ecarts réalisations/ prévisions (%)
RESULTAT COMPTABLE (EXCEDENT ou DEFICIT) (1)					
		10 674,62 €	35 827,73 €	25 153,11 €	235,63%
	+ Flux internes (charges)	7 726,00 €	7 719,17 €	6,83 €	-0,09%
	+ Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	- €	- €	- €	0,00%
F	+ Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	7 726,00 €	7 719,17 €	6,83 €	-0,09%
R	+ Dotations aux provisions pour renouvellement des immobilisations et dotations aux amortissements dérogatoires	- €	- €	- €	0,00%
I	+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions impactant le FRI	- €	- €	- €	0,00%
	+ Dotations aux provisions d'exploitation	- €	- €	- €	0,00%
F	+ Dotations aux provisions de couverture du BFR	- €	- €	- €	0,00%
R	+ Dotations aux dépréciations des actifs circulants: créances, stocks et en-cours	- €	- €	- €	0,00%
E	+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	- €	- €	- €	0,00%
	+ Engagements à réaliser sur ressources affectées (établissements privés)	- €	- €	- €	0,00%
	- Flux internes (produits)	2 635,00 €	2 635,00 €	- €	0,00%
	- Produits des cessions d'éléments d'actif	- €	- €	- €	0,00%
F	- Quotes-parts des subventions d'investissement virées au résultat de l'exercice	2 635,00 €	2 635,00 €	- €	0,00%
R	- Reprises sur provisions pour renouvellement des immobilisations et reprises sur amortissements dérogatoires	- €	- €	- €	0,00%
I	- Autres reprises sur amortissements, dépréciations et provisions impactant le FRI	- €	- €	- €	0,00%
	- Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat (établissements privés)	- €	- €	- €	0,00%
	- Reprises sur provisions d'exploitation	- €	- €	- €	0,00%
F	- Reprises sur provisions de couverture du BFR	- €	- €	- €	0,00%
R	- Reprises sur dépréciations des actifs circulants: créances, stocks et en-cours	- €	- €	- €	0,00%
E	- Autres reprises sur dépréciations et provisions	- €	- €	- €	0,00%
	- Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs affectées (établissements privés)	- €	- €	- €	0,00%
CAPACITE OU INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (CAF ou IAF)					
	<i>Dont montant affectant le FRI</i>	<i>5 091,00 €</i>	<i>5 084,17 €</i>	<i>6,83 €</i>	<i>-0,13%</i>
	<i>Dont montant affectant le FRE</i>	<i>10 674,62 €</i>	<i>35 827,73 €</i>	<i>25 153,11 €</i>	<i>235,63%</i>

(1) : Montant précédé du signe "-" pour un déficit

Tableau de financement

N° de comptes	Ressources Libellés	Réalizations Exercice N-1	Budget exercice N				Réalise Exercice N				
			Budget Initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales	Réalizations	Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)		
	Capacité d'autofinancement	10 674,62 €	15 765,62 €	0,00 €	0,00 €	15 765,62 €	40 911,90 €	25 146,28 €	159,50%		
	<i>Titre 1. Augmentation des capitaux propres.</i>										
10	Fonds associés, apports, dotations et réserves (sauf 106)	0,00 €	3 237,00 €	0,00 €	0,00 €	3 237,00 €	3 919,00 €	82,00 €	2,53%		
13	Subventions d'investissement affectées à des biens non renouvelables (sauf 139)	13 177,02 €	28 221,00 €	0,00 €	0,00 €	28 221,00 €	0,00 €	-28 221,00 €	-100,00%		
	<i>Titre 2. Augmentation des dettes financières.</i>										
16	Emprunts et dettes assimilées	6 572,97 €	5 009,82 €	0,00 €	0,00 €	5 009,82 €	2 236,61 €	-2 773,21 €	-55,36%		
18	Comptes de liaison affectés à l'investissement (ressources) (1)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
	<i>Titre 3. Autres ressources.</i>										
17	Dettes rattachées à des participations (1)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
27	Autres immobilisations financières (sauf 271, 272, 273 et 2769)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
775	Cessions d'immobilisation	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
070	Annulations de mandats sur exercices clos (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	46 467,51 €	0,00 €	0,00%		
	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	30 524,61 €	52 233,44 €	0,00 €	0,00 €	52 233,44 €	46 467,51 €	-5 765,93 €	-11,04%		
	Emplois										
N° de comptes	Libellés	Réalizations Exercice N-1	Budget Initial	Virements de crédits	Décisions modificatives	Prévisions budgétaires totales	Réalizations	Ecart réalisations / prévisions (€)	Ecart réalisations / prévisions (%)		
	Insuffisance d'autofinancement	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
10	Fonds associés, apports, dotations et réserves sans droit de reprise (réduction) (1)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
	<i>Titre 1. Remboursement des dettes financières.</i>										
16	Emprunts et dettes assimilées	5 272,41 €	7 298,36 €	0,00 €	0,00 €	7 298,36 €	2 758,36 €	-4 540,00 €	-62,21%		
17	Dettes rattachées à des participations (1)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
18	Comptes de liaison affectés à l'investissement (emplois) (1)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
	<i>Titre 2. Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé.</i>										
20	Immobilisations incorporelles	79,20 €	18,00 €	0,00 €	0,00 €	18,00 €	17,99 €	-0,01 €	-0,06%		
21	Immobilisations corporelles	20 155,35 €	39 250,11 €	0,00 €	0,00 €	39 250,11 €	6 928,39 €	-32 321,72 €	-82,35%		
	- dont terrains	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
	- dont agencements de terrains	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
	- dont constructions	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
23	- dont installations techniques, matériel et outillage	15 631,39 €	28 627,11 €	0,00 €	0,00 €	28 627,11 €	6 250,39 €	-22 376,72 €	-78,17%		
26	- dont autres immobilisations corporelles	4 523,96 €	10 633,00 €	0,00 €	0,00 €	10 633,00 €	676,00 €	-9 955,00 €	-93,62%		
27	Immobilisations en cours	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
28	Participations et créances rattachées à des participations	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
	Autres immobilisations financières (sauf 2769)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
	<i>Titre 3. Autres emplois.</i>										
481	Charges à répartir sur plusieurs exercices (augmentation)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
071	Annulation de titres sur exercices clos (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%		
	TOTAL DES EMPLOIS	25 506,96 €	46 576,47 €	0,00 €	0,00 €	46 576,47 €	9 704,74 €	-36 871,73 €	-79,16%		
	APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	5 017,65 €	5 656,97 €	0,00 €	0,00 €	5 656,97 €	36 762,77 €	31 105,80 €	549,87%		
	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	30 524,61 €	52 233,44 €	0,00 €	0,00 €	52 233,44 €	46 467,51 €	-5 765,93 €	-11,04%		

(1) : Etablissements privés seulement
(2) : Etablissements publics seulement

Ratios d'analyse financière

Données complémentaires au tableau "FDR" nécessaires au calcul des ratios	N-1	N
Montant cumulé des emprunts en fin d'année (comptes 16 hors c/165, c/1688 et c/169) (1)	10 674,62 €	40 911,90 €
Montant cumulé des financements stables du FRI en fin d'année (hors amortissements)	101 689,36 €	75 420,76 €
Capacité d'autofinancement (ou insuffisance d'autofinancement)	10 674,62 €	40 911,90 €
Total des charges	949 366,10 €	420 546,64 €
Dont achats stocks et variation des stocks	0,00 €	0,00 €
Dont charges des comptes 60 à 62	670 144,47 €	313 099,37 €
Dont charges des comptes 63 et 645 à 647	126 732,50 €	30 480,28 €
Dont charges non décaissables (2)	10 674,62 €	7 719,17 €
Produits de la tarification	630 478,87 €	376 538,41 €
Produits du compte 70	49 039,50 €	28 452,33 €
Total des produits (hors c/175, 777, 7781 et 78)	949 366,10 €	453 739,27 €

(1) : A compléter

(2) : Par défaut comptes 673, 675 et 68, à compléter le cas échéant.

Thèmes & intitulés (valeurs indicatives)	Mode de calcul	Valeur de l'indicateur pour N-1	Valeur de l'indicateur pour N
1. Endettement à moyen et long terme			
1.1. Indépendance financière (<50%)	Emprunts (comptes 16 hors c/165, c/1688 et c/169) x 100 Financements stables du FRI (hors amortissements cumulés)	0,00%	0,00%
1.2. Apurement de la dette (>2)	Immobilisations nettes amortissables Dettes financières à moyen et long terme	0,00	0,00
1.3. Durée apparente de la dette	Emprunts (comptes 16 hors c/165, c/1688 et c/169) CAF	0,00	0,00
2. Patrimoine immobilier			
2.1. Vétusté des immobilisations			
Construction			
Installations techniques, matériel et outillage			
Autres immobilisations corporelles			
	Solde débiteur des comptes 21 et 23 correspondants	0,00	0,00
3. Equilibres du bilan			
3.1.a. Fonds de roulement en jours d'exploitation	FRI ou FRE ou FRNG x 365 L Total classe 6 (charges décaissables uniquement)	1,95	5,26
Fonds de roulement d'exploitation (FRE)		0,00	31,68
Fonds de roulement net global (FRNG)		1,95	36,94
3.1.b. Besoin en fonds de roulement en jours d'exploitation	BFR x 365 L Total classe 6 (charges décaissables uniquement)	3,09	48,92
3.1.c. Trésorerie en jours d'exploitation	Trésorerie x 365 L Total classe 6 (charges décaissables uniquement)	-1,14	-11,98
3.2. Réserve de couverture du BFR en jours d'exploitation	Solde des comptes 141 et 10685 x 365 L Total classe 6 (charges décaissables uniquement)	0,00	0,00
4. Rotation des postes d'exploitation en jours			
4.1. Stocks	Stocks (solde débiteur classe 31) x 365 L Total des consommations (comptes 601 à 603)	0,00	0,00
4.2. Créances	(Solde débiteur comptes 41) x 365 L Total des produits (comptes 70 et 73)	45,67	42,39
4.3. Dettes fournisseurs	(Solde créditeur comptes 401) x 365 L Total des charges (comptes 60 à 62)	49,83	34,89
4.4. Dettes sociales et dettes fiscales	(Solde créditeur comptes 43 et 44) x 365 L Total des charges (comptes 63 et 645 à 647)	3,29	1,37
5. Capacité d'autofinancement	CAF x100 Total des produits (hors c/175, 777, 7781 et 78)	1,12%	9,02%

Tableau des provisions et des dépréciations

Compte de résultat concerné	Compte d'imputation	Objet de la provision, dépréciation ou fonds dédies	Montants au début de l'exercice		Dotations de l'exercice		Reprises de l'exercice		Montant à la fin de l'exercice	
			(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)-(3)				
Provisions réglementées (comptes 14)			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
Provisions pour risques et charges (comptes 15)			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
Dépréciations (comptes 29, 39, 49 59)										
Dépréciation des immobilisations			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
Dépréciation des stocks et en-cours			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
Dépréciation des comptes de tiers			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
Dépréciation des comptes financiers			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
Fonds dédies			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		

Tableau des subventions d'investissement à caractère transférable (affectées à des biens non renouvelables)

Comptes 13	Compte de résultat concerné	Organisme attributaire	Compte d'imputation	Montants initiaux		Reprises déjà effectuées (au 31 déc. N-1)		Solde des subventions au 1 ^{er} janv. N		Montant perçus au cours de l'exercice N		Reprises effectuées au titre de l'exercice N		Solde des subventions au 31 déc. N	
				(1)	(2)	(1)-(2) = (3)	(4)	(5)	(3)+(4)=(6)						
				13 177,02 €	0,00 €	0,00 €	13 177,02 €	0,00 €	2 635,00 €	10 542,02 €					
				13 177,02 €	0,00 €	0,00 €	13 177,02 €	0,00 €	2 635,00 €	10 542,02 €					

Suivi de l'affectation des résultats sur le périmètre de l'ERRD

N° de compte	Compte	Solde du compte au 31 décembre N (incluant l'affectation des résultats N-1)	Mouvements au titre de l'année N (affectés en N+1)	Solde du compte au 31 décembre N+1 (incluant l'affectation des résultats N)
10682	Excédents affectés à l'investissement			0,00 €
10685	Excédents affectés à la couverture du besoin en fonds de roulement (réserve de trésorerie)			0,00 €
10686	Compensation des déficits d'exploitation			0,00 €
10687	Compensation des charges d'amortissement			0,00 €
11510/11511 (1) ou 110 (2)	Excédent affecté en report à nouveau excédentaire			0,00 €
11519 (1) ou 119	Report à nouveau déficitaire			0,00 €
1161	Amortissements comptables excédentaires différés			0,00 €
1162 (1)	Dépenses pour congés payés			0,00 €
1163	Autres droits acquis par les salariés non provisionnés			0,00 €
1168 (1)	Autres dépenses non opposables aux tiers financeurs			0,00 €

(1) Etablissements privés uniquement

(2) Etablissements publics uniquement

Annexe 6C : Tableau prévisionnel des effectifs rémunérés (y compris personnel de remplacement)

Tableau des effectifs

Catégorie / emplois (une ligne par emploi, le cas échéant subdivisée en une ligne "emploi permanent" et une ligne "emploi temporaire")	Emplois permanents (P) / temporaires (T)	Nombre d'agents à temps plein (1)	Tableau des effectifs					Rémunérations brutes + charges sociales et fiscales			
			Temps partiel		Total	Nombre d'ETP (6)	Ecart (7) = (5)-(6)	N-1 (8)	N (9)	Ecart (10)=(9)-(8)	
			Nombre d'agents (2)	Nombre d'ETP (3)							Nombre d'agents (4) = (1)+(2)
DIRECTION / ENCADREMENT	P	0,225	0	0,00	0,225	0,23	0,45	-0,23	20 219,41 €	4 188,33 €	-16 033,08 €
DIRECTION / ENCADREMENT	T	0	0	0,00	0	0,00	0,00	-0,00	0,00 €	4 188,33 €	-16 033,08 €
Rédacteur	P	0,225	0	0,00	0,225	0,23	0,45	-0,23	20 219,41 €	4 188,33 €	-16 033,08 €
ADMINISTRATION / GESTION	P	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ADMINISTRATION / GESTION	T	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Adjoint Administratif	P	0	0	0,00	0	0,00	1,00	-1,00	152,80 €	0,00 €	-152,80 €
Adjoint Administratif	T	0	0	0,00	0	0,00	1,00	-1,00	152,80 €	0,00 €	-152,80 €
SERVICES GENERAUX	P	2,5	0	0,00	2,5	2,50	9,00	-6,50	96 182,28 €	25 277,62 €	-70 904,66 €
SERVICES GENERAUX	T	0,5	0	0,00	0,5	0,50	4,00	-3,50	85 732,26 €	16 069,67 €	-69 662,59 €
SERVICES GENERAUX	P	2	0	0,00	2	2,00	5,00	-3,00	10 450,02 €	9 207,95 €	-1 242,07 €
Adjoint de Maîtrise	P	0	0	0,00	0	0,00	1,00	-1,00	17 024,18 €	0,00 €	-17 024,18 €
Adjoint technique Principal 2ème Classe	P	0,5	0	0,00	0,5	0,50	1,00	-0,50	16 780,09 €	16 069,67 €	-710,42 €
Adjoint technique	T	0	0	0,00	0	0,00	2,00	-2,00	51 928,01 €	0,00 €	-51 928,01 €
Adjoint technique - Remplaçant	T	2	0	0,00	2	2,00	5,00	-3,00	10 450,02 €	9 207,95 €	-1 242,07 €
RESTAURATION	P	1	0	0,00	1	1,00	3,00	-2,00	80 730,78 €	34 164,87 €	-46 565,91 €
RESTAURATION	T	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Adjoint de Maîtrise	P	0	0	0,00	0	0,00	1,00	-1,00	36 214,06 €	0,00 €	-36 214,06 €
Adjoint technique Principal 2ème classe	P	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Adjoint Technique	T	1	0	0,00	1	1,00	2,00	-1,00	44 516,72 €	34 164,87 €	-10 351,85 €
SOCIO-EDUCATIF	P	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
SOCIO-EDUCATIF	T	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
SOCIO-EDUCATIF	P	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
PARAMEDICAL	P	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
PARAMEDICAL	T	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
PARAMEDICAL	P	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
MEDICAL	P	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
MEDICAL	T	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
MEDICAL	P	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AUTRES FONCTIONS	P	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AUTRES FONCTIONS	T	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
AUTRES FONCTIONS	P	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL GENERAL		3,725	0	0,00	3,725	3,73	13,45	-9,73	197 285,27 €	63 628,82 €	-133 656,45 €

(*) : Nombre d'ETP inscrits au précédent tableau des effectifs rémunérés (budget exécutoire)

ARRETE - SIGNATURES

Nombre de membres en exercice 9
Nombre de membres présents 6
Nombre de suffrages exprimés 5
VOTES Pour 5
Contre
Abstention

Date de convocation 25 MARS 2021

Présenté par le Président,
A *Gissas*
Le Président,
le 01 AVR. 2021

Délibéré par le conseil d'administration réuni en session *ordinaire*
A *Gissas*
le 01 AVR. 2021

Les membres du Conseil d'administration

NOM DE L'ELU	
Alexandre RASSAERT	
Colette WOKAM	
Monique CORNU	
Virginie LEMERCIER-MULLER	
Chantal DUPONT	
Nicole BELLON	
Francis DROUX	
Claude PORTEJOIE	
Françoise DEMEOCQ	

Le Président,

Alexandre RASSAERT



Certifié exécutoire par le Président, compte tenu de la transmission en préfecture, le 08 AVR. 2021
et de la publication le 14 AVR. 2021
A *Gissas*
le 14 AVR. 2021

Alexandre RASSAERT

Séance du 1 avril 2021

NOM DE L'ELU	PRESENT	ABSENT	POUVOIR
Alexandre RASSAERT	X		
Colette WOKAM	X		
Monique CORNU	X		
Virginie LEMERCIER-MULLER	X		
Chantal DUPONT		X	
Nicole BELLON		X	
Francis DROUX	X		
Claude PORTEJOIE		X	
Françoise DEMEOCCQ	X		